

УТВЕРЖДАЮ
Ректор учреждения образования
«Гомельский государственный
медицинский университет»
И.О.Стома



ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО СНИЖЕНИЮ РИСКОВ НА 2026 ГОД
УО «Гомельский государственный медицинский университет»

№	Риск	Мероприятия по снижению риска	Требуемые ресурсы	Ожидаемый результат	Ответственный исполнитель	Срок выполнения	Отметка о выполнении
1	Невыполнение плановых показателей университета	Регулярный контроль со стороны руководства, проведение мониторингов и внутренних аудитов	Квалифицированный персонал, финансовые ресурсы, информационные ресурсы	Минимизация риска	Ректор, проректора, деканы, начальники структурных подразделений, заведующие кафедрами	В течение года	
2	Недостижение целей университета в области качества	Регулярный контроль со стороны руководства, проведение мониторингов и внутренних аудитов	Квалифицированный персонал, финансовые ресурсы, информационные ресурсы	Минимизация риска	Проректора, деканы, начальники структурных подразделений, заведующие кафедрами	В течение года	
3	Непрохождение университетом повторной	Регулярный контроль со стороны руководства, проведение	Квалифицированный персонал, финансовые	Минимизация риска	Проректора, деканы,	В течение года	

№	Риск	Мероприятия по снижению риска	Требуемые ресурсы	Ожидаемый результат	Ответственный исполнитель	Срок выполнения	Отметка о выполнении
	сертификации системы менеджмента качества	мониторингов и внутренних аудитов	ресурсы, информационные ресурсы		начальники структурных подразделений, заведующие кафедрами		
4	Изменение условий внешней и внутренней среды деятельности университета, требований потребителей и других заинтересованных сторон	Постоянный контроль со стороны руководства, проведение мониторингов, анализ сильных и слабых сторон университета, возможностей и угроз внешней и внутренней среды, прогнозирование	Квалифицированный персонал, финансовые ресурсы, информационные ресурсы	Минимизация риска	Проректора, деканы, начальники структурных подразделений, заведующие кафедрами	В течение года	
5	Снижение уровня удовлетворённости студентов и слушателей качеством обучения	Изучение проблемных вопросов на курсовых собраниях, старостах факультетов, работа кураторов в учебных группах, с родителями, контроль заведующих кафедр за повышением квалификации ППС кафедр, разработка учебно-методических, учебных пособий с учетом внесенных	Квалифицированный персонал, финансовые ресурсы, информационные ресурсы	Минимизация риска	Проректора, деканы, начальник отдела по ИВР, заведующие кафедрами, ППС кафедр	В течение года	

№	Риск	Мероприятия по снижению риска	Требуемые ресурсы	Ожидаемый результат	Ответственный исполнитель	Срок выполнения	Отметка о выполнении
		изменений в учебные программы дисциплин на каждом факультете, внедрение инновационных методов обучения. Проведение анализа удовлетворенности потребителей качеством обучения в университете					
6	Снижение уровня удовлетворенности работодателей качеством подготовки выпускников	Взаимодействие с работодателями на уровне совместных проектов, получения обратной связи путем проведения анкетирования	Квалифицированный персонал, финансовые ресурсы, информационные ресурсы	Минимизация риска	Проректора, деканы, зав.кафедрами, начальник ЦИТиПП	В течение года	
7	Недостаточность учебно-программного и учебно-методического обеспечения образовательного процесса	Включение вопросов разработки учебно-программной и учебно-методической документации в планы работы; подготовка проектов организационно-распорядительных документов (приказов, распоряжений); привлечение к проектированию и	Квалифицированный персонал, информационные ресурсы	Минимизация риска	Проректора, деканы, начальник УМО	В течение года	

№	Риск	Мероприятия по снижению риска	Требуемые ресурсы	Ожидаемый результат	Ответственный исполнитель	Срок выполнения	Отметка о выполнении
		рецензированию учебно-программной и учебно-методической документации высококвалифицированных специалистов; обучение работников; консультирование разработчиков учебно-программной документации сотрудниками УМО					
8	Несвоевременная подготовка (актуализация) учебно-методической документации в связи с утверждением нового образовательного стандарта	Тщательный подбор ППС, проведение консультаций и обучение ППС	Квалифицированный персонал, финансовые ресурсы, информационные ресурсы	Минимизация риска	Проректор по учебной работе, начальник УМО	В течение года	
9	Невыполнение запланированного объема повышения квалификации педагогических работников из числа	Составление плана повышения квалификации ППС; направление на повышение квалификации ППС по	Квалифицированный персонал, финансовые ресурсы	Минимизация риска	Проректор по учебной работе, начальник УМО	В течение года	

№	Риск	Мероприятия по снижению риска	Требуемые ресурсы	Ожидаемый результат	Ответственный исполнитель	Срок выполнения	Отметка о выполнении
	ППС по педагогике и психологии	педагогике и психологии согласно плану; создание и поддержание в актуальном состоянии электронной базы данных о повышении квалификации ППС					
10	Снижение удельного веса преподавателей, имеющих ученую степень, звание	Тщательный подбор ППС, планирование в области подготовки кадров высшей научной квалификации на основе прогнозной потребности, агитация и привлечение внешних совместителей с учеными степенями и званиями к работе в университете на постоянной основе	Квалифицированный персонал, финансовые ресурсы, информационные ресурсы	Минимизация риска	Проректор по безопасности, режиму и кадрам, деканы, начальник отдела кадров	В течение года	
11	Невыполнение плана экспорта образовательных услуг	Усиление профориентационной работы, взаимодействие с международными иностранными представителями, регулярная реклама в СМИ, набор абитуриентов на подготовительные	Квалифицированный персонал, финансовые ресурсы, информационные ресурсы	Минимизация риска	Проректор по международным связям, деканы ФИС, ФДП, начальник ЦИТиПП, заведующий интернатуры,	В течение года	

№	Риск	Мероприятия по снижению риска	Требуемые ресурсы	Ожидаемый результат	Ответственный исполнитель	Срок выполнения	Отметка о выполнении
		курсы, обеспечение рассрочки при оплате обучения			клинической ординатуры		
12	Невыполнения контрольных цифр приема в клиническую ординатуру, ежегодно утверждаемых Министерством здравоохранения Республики Беларусь для граждан Республики Беларусь	Регулярная реклама в СМИ об университете, усиление профориентационной работы, взаимодействие с международными иностранными представителями	Квалифицированный персонал, финансовые ресурсы, информационные ресурсы	Минимизация риска	Начальник ЦИТиПП, заведующий интернатуры, клинической ординатуры	В течение года	
13	Риск недобора отечественных студентов на обучение на 1 курс в 2026 году	Регулярная реклама в СМИ об университете, усиление профориентационной работы, проведение олимпиады	Квалифицированный персонал, финансовые ресурсы, информационные ресурсы	Минимизация риска	Проректор по учебной работе, начальник ЦИТиПП, ответственный секретарь приемной комиссии, деканат ФДП	В течение года	
14	Снижение численности ППС со знанием английского языка для	Проведение курсов английского языка для ППС, прохождение программ	Квалифицированный персонал, финансовые ресурсы,	Минимизация риска	Проректор по международным связям,	В течение года	

№	Риск	Мероприятия по снижению риска	Требуемые ресурсы	Ожидаемый результат	Ответственный исполнитель	Срок выполнения	Отметка о выполнении
	преподавания иностранным студентам	переподготовки ППС с изучением английского языка	информационные ресурсы		декан ФИС, зав.кафедрами		
15	Невыполнение запланированного объема подготовки научных кадров высшей квалификации	Усиление контроля со стороны аттестационных комиссий за выполнением диссертационных работ	Квалифицированный персонал, ресурсы НИЛ	Минимизация риска	Проректор по научной работе, начальник Центра НМИиКИ, зав. аспирантурой, зав.кафедрами	В течение года	
16	Снижение уровня удовлетворенности потребителей качеством обучения на факультете довузовской подготовки	Проведение анкетирования 100 % слушателей по удовлетворённости качеством предоставляемой услуги, контроль за повышением квалификации ППС кафедр, разработка учебно-методических пособий с учетом внесенных изменений в образовательные программы, направленные на изучение отдельных учебных предметов, необходимых для поступления в	Квалифицированный персонал, финансовые ресурсы, информационные ресурсы	Минимизация риска	Декан ФДП, заведующие кафедрами	В течение года	

№	Риск	Мероприятия по снижению риска	Требуемые ресурсы	Ожидаемый результат	Ответственный исполнитель	Срок выполнения	Отметка о выполнении
		учреждения образования Республики Беларусь.					
17	Недостаточный набор обучающихся в соответствии со Сводным планом реализации образовательных программ дополнительного образования взрослых для руководящих работников и специалистов здравоохранения с высшим медицинским, фармацевтическим образованием на 2026 год по образовательным программам переподготовки и повышения квалификации	Своевременное формирование Сводного плана и предоставление информации ГУЗО Гомельского, Могилевского, Брестского областного исполнительного комитета, Комитету по здравоохранению Минского городского исполнительного комитета, Главному управлению по здравоохранению Минского облисполкома. Своевременное предоставление направлений на обучение. Своевременное информирование организаций-заказчиков кадров об изменениях, вносимых в Сводный план	Квалифицированный персонал, специалисты ГУЗО, финансовые ресурсы	Минимизация риска	Проректор по учебной работе, декан ФПКиП	В течение года	

№	Риск	Мероприятия по снижению риска	Требуемые ресурсы	Ожидаемый результат	Ответственный исполнитель	Срок выполнения	Отметка о выполнении
18	Недостаточное количество средств, выделяемых на закупку учебной литературы	Планирование в смете расходов университета средств на комплектование фонда. Составление плана комплектования фонда на основании заявок кафедр	Финансовые ресурсы, информационные ресурсы, персонал НМБ	Минимизация риска	Проректор по учебной работе, начальник ИИЦ, начальник ПЭО	В течение года	
19	Низкая публикационная активность	Внедрение системы дополнительного материального стимулирования за статьи	Финансовые ресурсы, информационные ресурсы, квалифицированный персонал	Минимизация риска	Проректор по научной работе, деканы, зав. кафедрами	В течение года	
20	Недостаточное материально-техническое обеспечение образовательного и научного процесса	Регулярная модернизация учебно-лабораторной базы, инфраструктуры, закупка необходимого оборудования и учебно-методических материалов	Финансовые ресурсы, информационные ресурсы, квалифицированный персонал	Минимизация риска	Проректор, главный бухгалтер	В течение года	
21	Переупрофилирование клинических баз с невозможностью проведения занятий	Перенос учебных занятий в теоретические корпуса, планирование возможности перемещения кафедры на другие клинические базы	Финансовые ресурсы, информационные ресурсы, квалифицированный персонал	Минимизация риска	Проректора, деканы, зав. кафедрами	В течение года	

№	Риск	Мероприятия по снижению риска	Требуемые ресурсы	Ожидаемый результат	Ответственный исполнитель	Срок выполнения	Отметка о выполнении
22	Невыполнение договорных обязательств со стороны внешних исполнителей и поставщиков	Тщательный отбор поставщиков (исполнителей), регулярный контроль за исполнением договорных обязательств.	Финансовые ресурсы, квалифицированный персонал	Минимизация риска	Проректор, начальник ЭТО, начальник отдела ИРТиМО	В течение года	
23	Риск ограничения или прекращения доступа к сети интернет	Взаимодействие с оператором Республики Беларусь по предоставлению услуг электросвязи	Квалифицированный персонал, финансовые ресурсы, информационные ресурсы	Минимизация риска	Начальник ЦИТиПП, начальник ОИТ	В течение года	
24	Не подготовленность общежитий к заселению студентов	Регулярное проведение обследований объектов инфраструктуры для их подготовки к заселению обучающихся	Финансовые ресурсы, квалифицированный персонал	Минимизация риска	Проректор, заведующие общежитий	В течение года	
25	Не подготовленность учебных корпусов, учебных баз к новому учебному году	Регулярное проведение обследований объектов инфраструктуры для их подготовки к учебному году	Финансовые ресурсы, квалифицированный персонал	Минимизация риска	Проректор	В течение года	
26	Высокий уровень заболеваемости среди сотрудников и студентов	Соблюдение санитарно-гигиенических норм (проветривание помещений,	Квалифицированный персонал, финансовые	Минимизация риска	Проректора, деканы, начальники структурных	В течение года	

№	Риск	Мероприятия по снижению риска	Требуемые ресурсы	Ожидаемый результат	Ответственный исполнитель	Срок выполнения	Отметка о выполнении
	университета в связи с ухудшением эпидемиологической обстановки	использование антисептиков, защитных масок и пр.), проведение вакцинации, ревакцинации сотрудников и студентов	ресурсы, информационные ресурсы		подразделений, заведующие кафедрами		
27	Юридический риск	Систематический мониторинг и обновление нормативных правовых актов и инструктивных материалов, их размещение на электронном сайте университета	Финансовые ресурсы, информационные ресурсы, квалифицированный персонал	Минимизация риска	Проректора, деканы	В течение года	

Представитель руководства по качеству,
проректор по учебной работе



В.А.Мельник

Лист согласования прилагается